

Résultats 2024

Mars 2025



Sommaire



1

Présentation
CMGP Group



2

Performances opérationnelles
& financières 2024



3

Perspectives
2025-2030

01

Présentation CMGP - Group

CMGP Group : un acteur intégré « One Stop Shop »

Des activités diversifiées et complémentaires

Agroéquipements



Agrofournitures



Infrastructure



Un modèle opérationnel axé sur la création de valeur

One Stop Shop



Projets clés en main



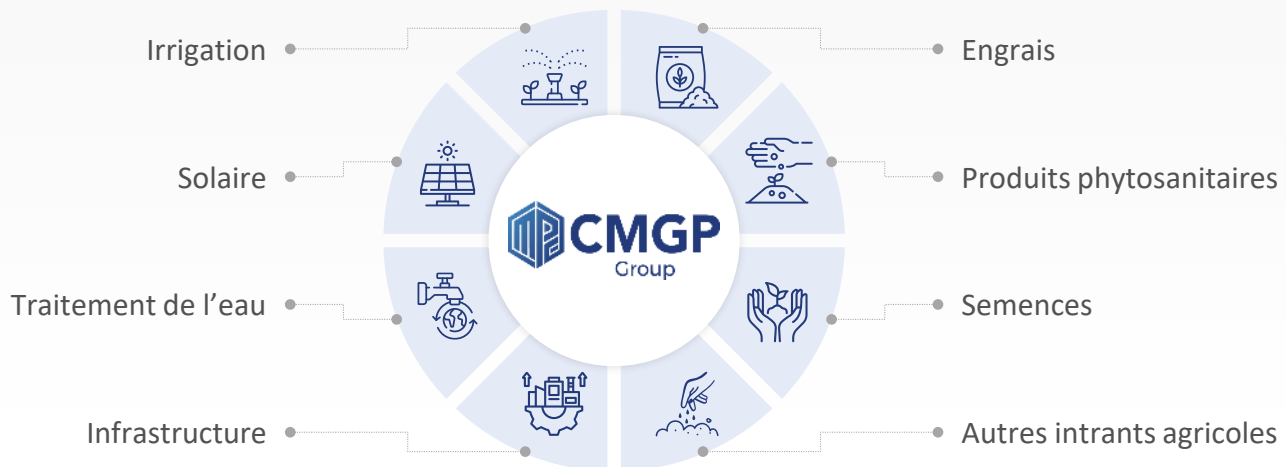
Intégration industrielle



Afrique (hors Maroc)



Une offre de solutions complètes et intégrées



Chiffres clés à fin 2024



2,3 Md MAD de chiffre d'affaires



1 069 collaborateurs



+15 segments d'activité

Nos métiers et notre exposition géographique

Nos Business Units

Retail

Commercialisation d'une gamme complète d'agroéquipements et d'agrofouritures

Projet

Gestion et réalisation de projets clés en main (de la phase d'étude à l'installation et la mise en service)

Industrie

Production de rampes d'irrigation et de canalisations pour l'infrastructure de l'eau, conditionnement et mélange d'engrais

International

Développement et gestion des opérations hors Maroc (Retail et Projet)

Nos clients

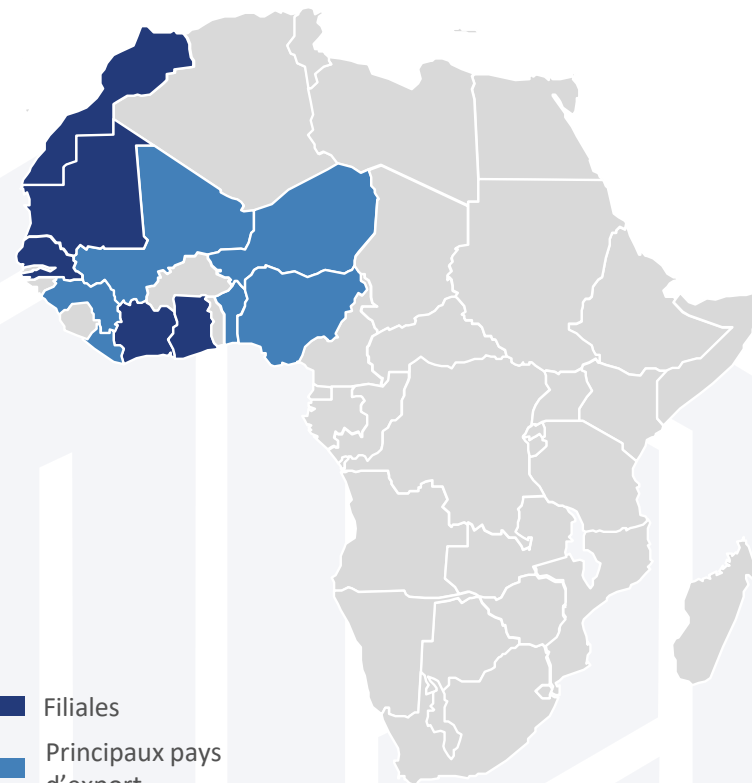
Agriculteurs

Revendeurs

Etat/ORMVA

Corporate

Régies d'eau



Nos chiffres clés

BUSINESS

+4 000

Références de produits



+100

Projets réalisés par an



+2 500

Clients



POSITIONNEMENT SECTORIEL

#1 - Irrigation

30% de part de marché



#1 - Phytosanitaire

21% de part de marché



#2 - Engrais

10% de part de marché



INFRASTRUCTURE

6

Sites industriels



16

Agences commerciales



+130 000 m²

Surface de stockage



ZONES GÉOGRAPHIQUES

5

Pays de présence
directe



+10

Pays adressés via l'export



#1 - Irrigation

Au Sénégal



Des solutions adaptées aux enjeux de durabilité et à fort impact positif

Optimisation de l'usage de l'eau



- Des solutions d'irrigation de pointe, de goutte-à-goutte, d'aspersion ou de micro-aspersion pour optimiser l'apport d'eau aux cultures, en maximisant leur rendement tout en minimisant la consommation d'eau

32 Mn m³

Économie d'eau réalisée

Economie d'énergie



- Installation de système solaires permettant une économie d'énergie significative pour les professionnels de l'agriculture mais également pour les industries

108 MW

Capacité installée

Réduction des émissions de CO₂



- Accompagnement des agriculteurs pour la mise en place de solutions à faible empreinte carbone, à travers une irrigation responsable, un meilleur traitement des sols et une gestion proactive des déchets

+76 KT CO₂

Émissions évitées

Notre impact sur les communautés à travers la Fondation AMANE

◆ La Fondation AMANE a été créée en Mai 2021 de la volonté de CMGP Group de structurer et de pérenniser ses actions sociales et solidaires

◆ 4 domaines d'intervention :

- Éducation
- Entreprenariat
- Environnement
- Services essentiels



10 627
bénéficiaires



8 MMAD
de fonds mobilisés



42
projets réalisés



19 projets dans
l'éducation



8 projets d'accès
aux services
essentiels



7 actions sociales
et humanitaires



5 projets
de soutien à
l'entrepreneuriat



3 initiatives
environnementales



02

Performances opérationnelles & financières 2024

Faits marquants majeurs et principales réalisations 2024

BU Retail

Ouverture de **2 nouvelles agences commerciales** à Errachidia et Marrakech

Lancement de l'activité « **machinisme agricole** »

Prise de participation dans **Agrosem**

BU Projet

Expansion de l'activité « **traitement des eaux** » vers de nouveaux secteurs (industrie, bâtiment, etc.)

Renforcement du positionnement dans l'**infrastructure hydraulique**

Partenariat avec Huawei Technologies portant sur des solutions innovantes (onduleurs, stockage et monitoring avancé)

BU Industrie

Lancement et démarrage de l'**unité industrielle de Jorf Lasfar**

Finalisation de la construction de l'**unité industrielle de Drarga**

Acquisition de 2 lignes de production du **PVC Bi-Orienté** et du **PEHD grands diamètres**

BU International

Opérationnalisation des filiales **export CFC, Ghana et Mauritanie**

Lancement de l'activité « **phytosanitaire** » au **Ghana** et en **Côte d'Ivoire**

Mise en service de l'usine Jorf Lasfar

- ◆ Lancement en octobre 2024 d'une unité industrielle à Jorf Lasfar dédiée au conditionnement et au mélange des engrais azotés, NPK et acides
- ◆ Emplacement géographique stratégique, à proximité du principal fournisseur OCP et du port de Jorf Lasfar
- ◆ Complémentaire aux sites industriels existants, cette unité industrielle permet d'augmenter considérablement les capacités de production et de stockage du Groupe
- ◆ Renforcement de la position du Groupe sur le marché des engrais solides et meilleure réactivité à la demande croissante



50 Kt/an

Capacité de production
historique

**+118 Kt
supplémentaire
grâce à l'unité de
Jorf**



168 Kt/an

Capacité
de production actuelle



Prise de participation dans AGROSEM

- ◆ Acquisition de 30% du capital d'AGROSEM, société spécialisée dans la distribution de semences au Maroc
- ◆ Accès à un large réseau de clients et à un portefeuille diversifié de fournisseurs
- ◆ Forte complémentarité des gammes de semences avec l'offre actuelle de CMGP Group
- ◆ Synergies potentielles aussi bien sur la semence que sur d'autres activités du groupe
- ◆ Équipe commerciale spécialisée, expérimentée et dédiée exclusivement à la semence



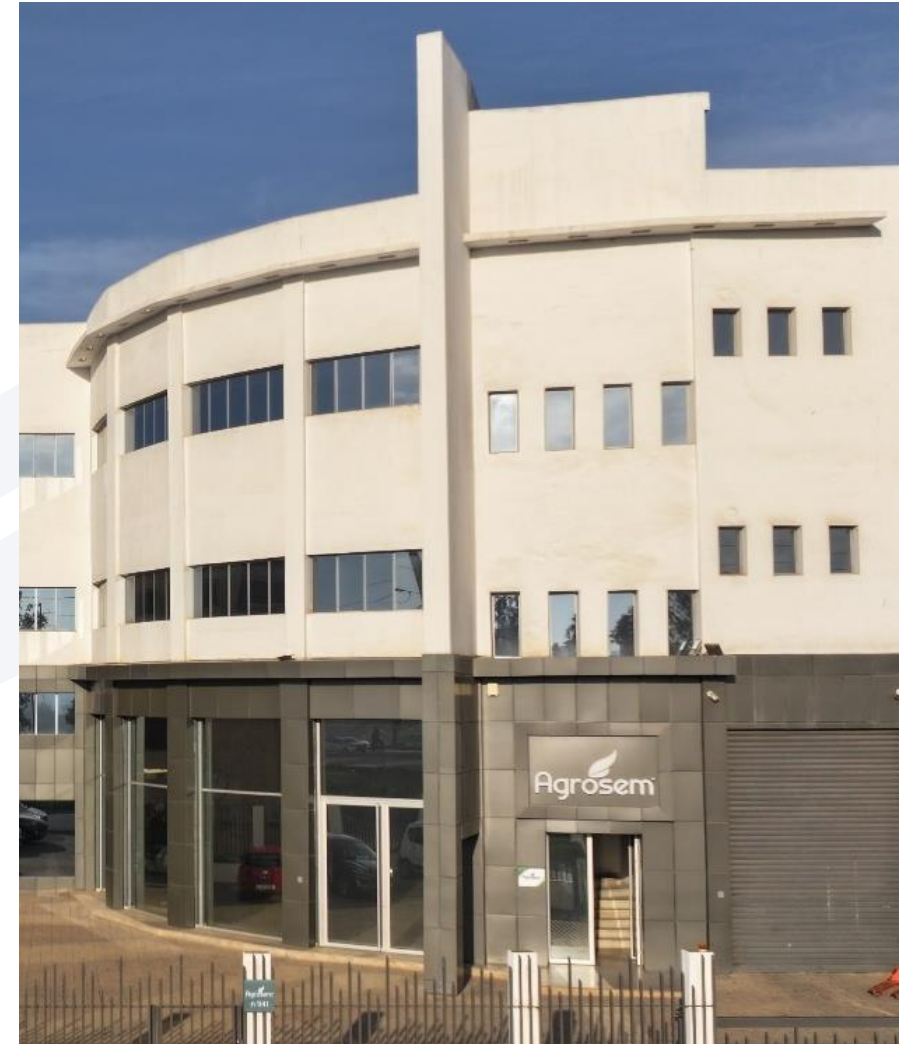
75 M MAD

Chiffre d'affaires
en 2024



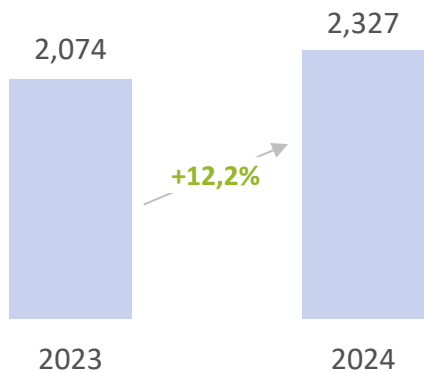
+50

Variétés de semences
commercialisées

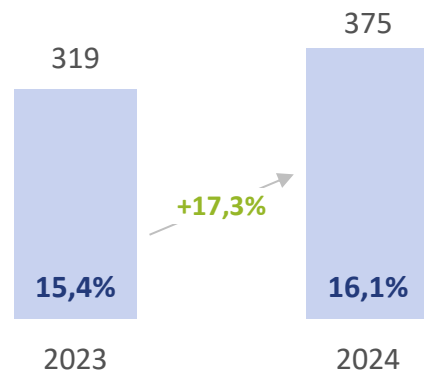


Chiffres clés 2024

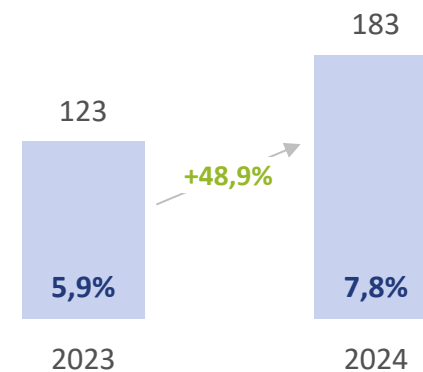
Chiffre d'affaires



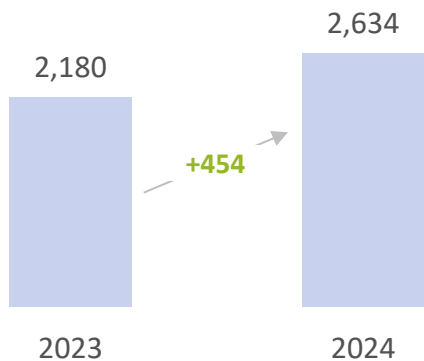
EBITDA et marge d'EBITDA



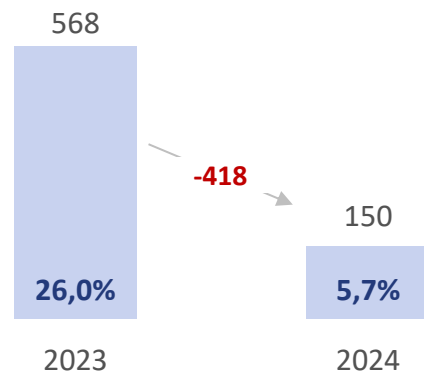
Résultat net et marge nette



Fonds propres



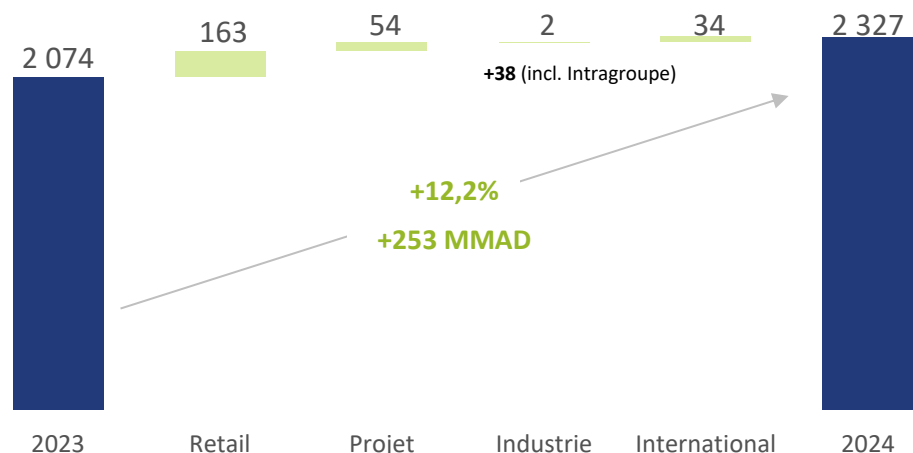
Dettes nettes et Gearing



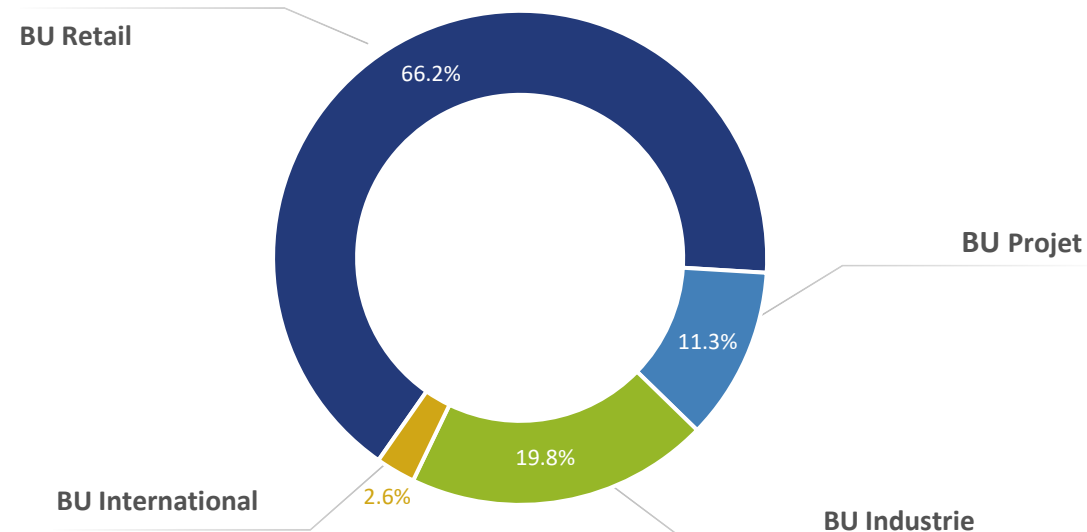
- Chiffre d'affaires en croissance, porté par l'ensemble des Business Units
- Amélioration de la profitabilité et forte hausse du résultat net consolidé
- Renforcement de la solidité financière avec un gearing de 6% et un ratio dette nette/EBITDA de 0,4x

Analyse du chiffre d'affaires

Évolution du chiffre d'affaires consolidé



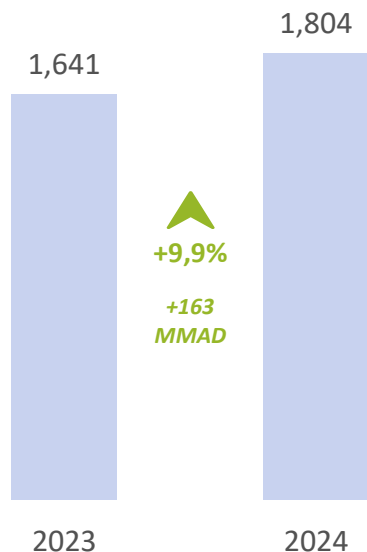
Répartition du chiffre d'affaires agrégé par BU



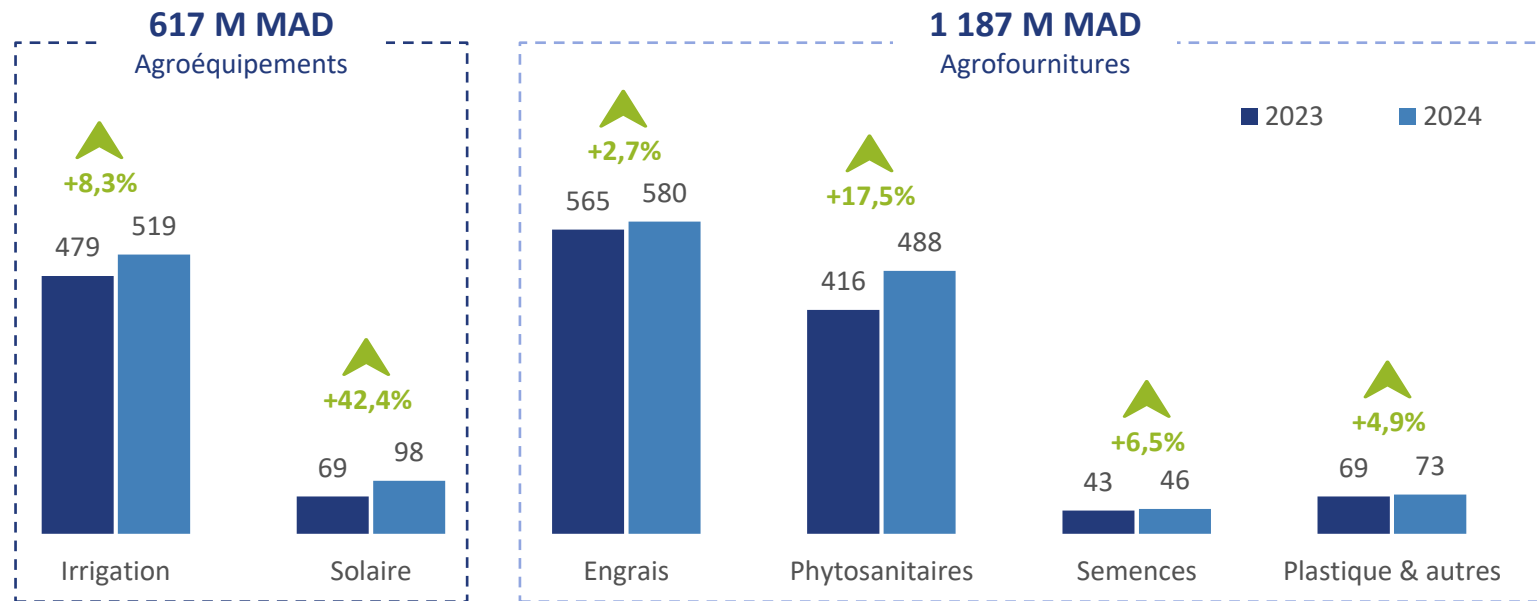
- BU Retail (1 804 MMAD de CA), contribuant à hauteur de 64% de la progression du CA consolidé, grâce à la bonne performance des phytosanitaires, des engrais et des équipements solaires
- BU Projet (CA de 308 MMAD), contribuant à hauteur de 21% de la progression du CA consolidé, portée par la solide performance des projets d'infrastructures hydrauliques
- BU industrie (CA de 540 MMAD), en progression de 7,6% et contribuant à hauteur de 38 MMAD, portée par la hausse des volumes sur l'ensemble des segments
- BU International (CA de 71 MMAD), en progression de 91%, tirée par la bonne performance de CMGP CAS Sénégal, le déploiement de nouvelles implantations et l'exécution réussie de projets d'irrigation à l'export

Performance du chiffre d'affaires de la BU Retail

Chiffre d'affaires de la BU en MMAD



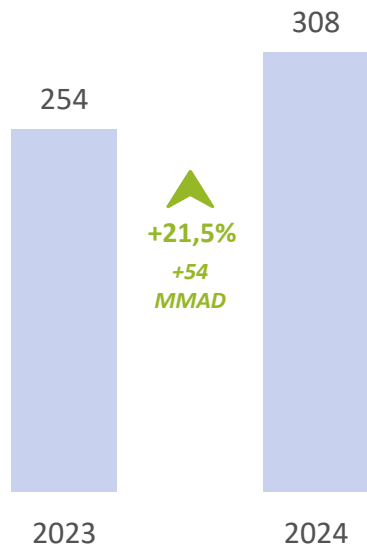
Évolution du chiffre d'affaires par segment en MMAD



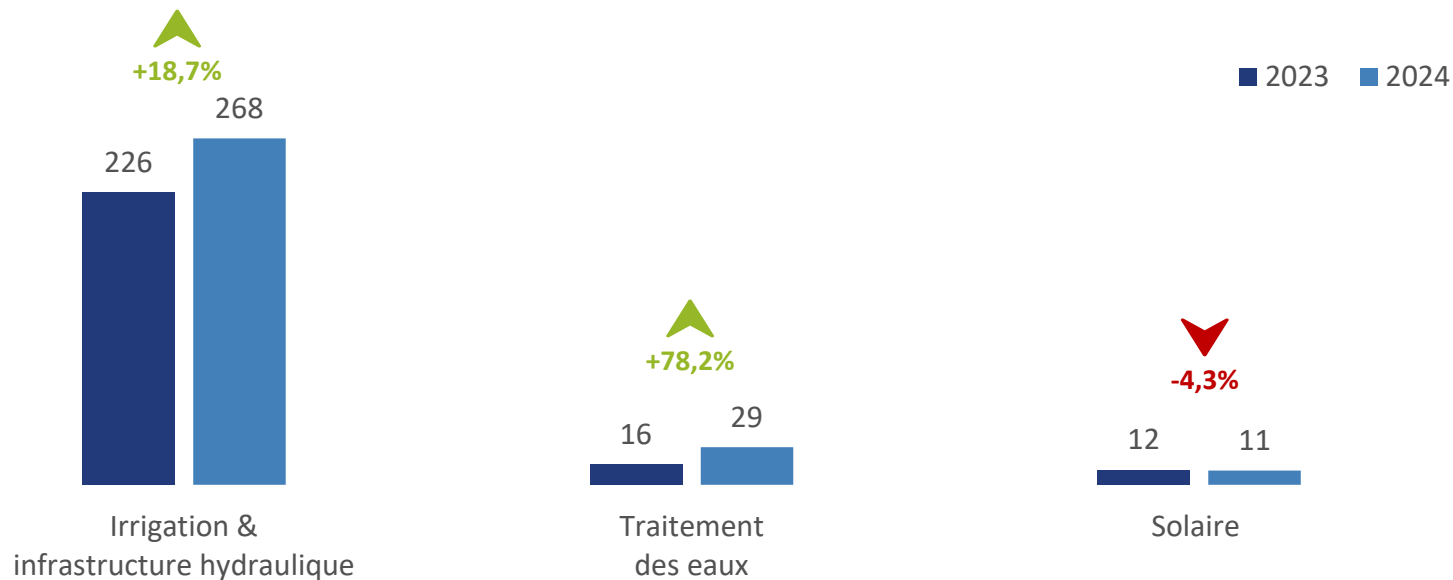
- Chiffre d'affaires Agroéquipements en hausse de 13%, porté notamment par une solide performance des ventes des équipements solaires, de pompage et le lancement de l'activité « machinisme agricole »
- Chiffre d'affaires Agrofournitures en hausse de 9%, tiré par la hausse des ventes des phytosanitaires, et la croissance du chiffre d'affaires engrais avec une progression des volumes (+25%) grâce notamment à la nouvelle unité de Jorf Lasfar, atténuée par la baisse des prix

Performance du chiffre d'affaires de la BU Projet

Chiffre d'affaires de la BU en MMAD



Évolution du chiffre d'affaires par segment en MMAD

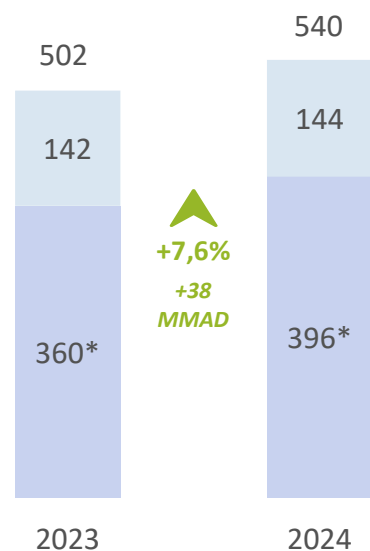


- Chiffre d'affaires de 308 MMAD, en hausse de 22% :

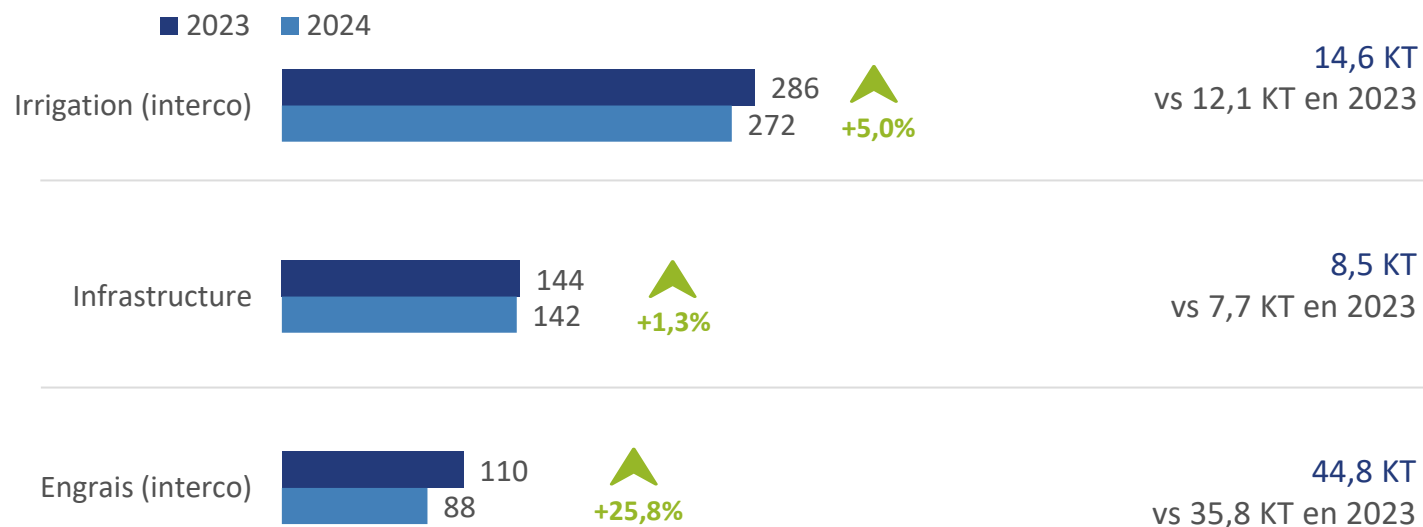
- Irrigation et Infrastructures hydrauliques : croissance portée par la bonne performance du segment « infrastructures hydrauliques » suite à la réalisation d'importants projets d'aménagement hydro-agricole dans les régions de Doukkala, Saïss et Souss-Massa, atténuée par un ralentissement du segment « Irrigation » pour la clientèle privée
- Traitement des eaux : Montée en puissance de l'activité grâce à la réalisation de projets pour des clients industriels tels que Somasteel et LGMC

Performance du chiffre d'affaires de la BU Industrie

Chiffre d'affaires de la BU en MMAD



Évolution du chiffre d'affaires en MMAD et des volumes des ventes par activité

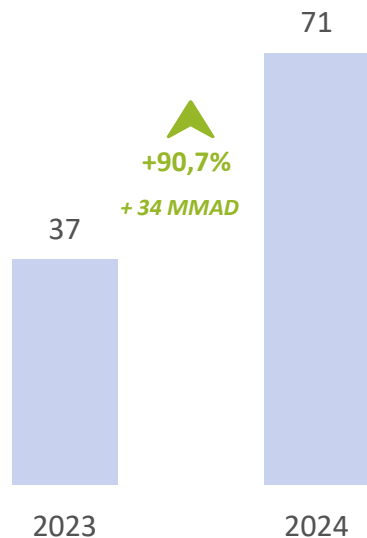


* Intragroupe

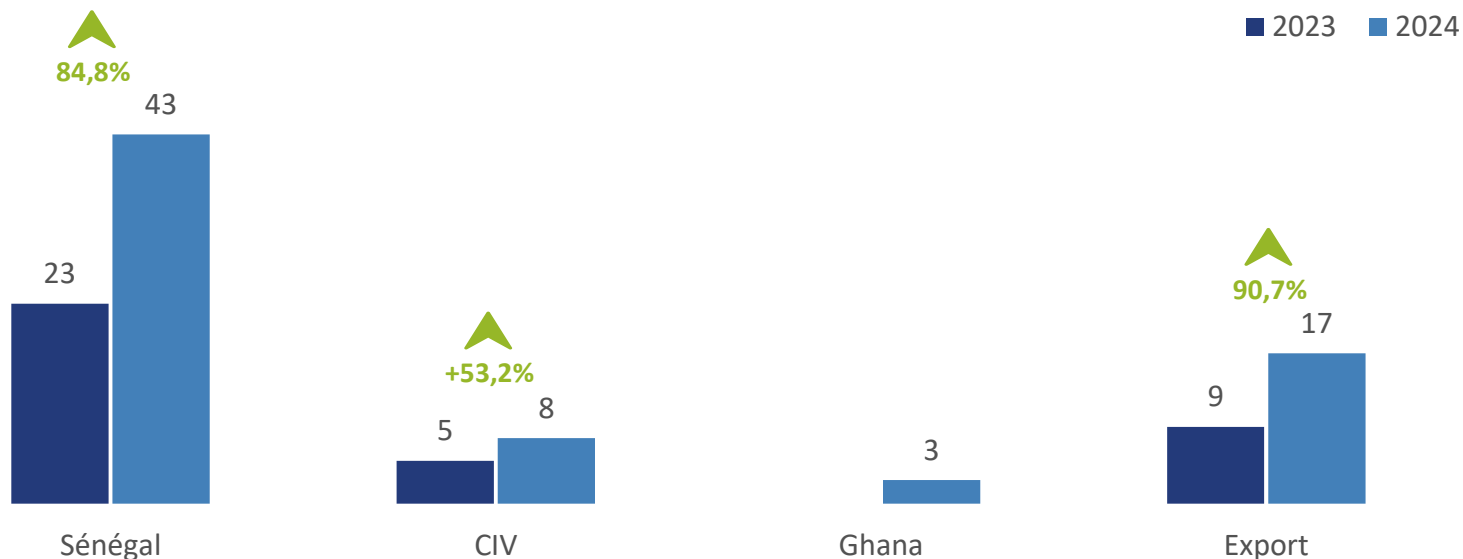
- Chiffre d'affaires agrégé de 540 M MAD, en hausse de 8%, porté par l'ensemble des segments
- Chiffre d'affaires (hors intragroupe), correspondant à l'activité Infrastructure, en hausse de 1,3%, avec des volumes en progression de 10,4% dans un contexte de baisse des prix de vente du PVC

Performance du chiffre d'affaires de la BU International

Chiffre d'affaires de la BU en MMAD



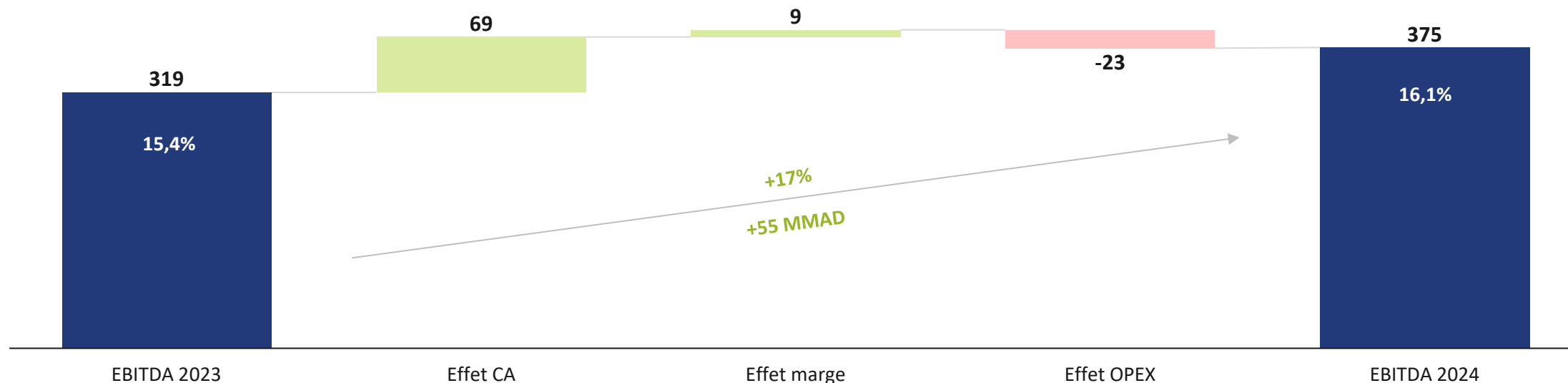
Évolution du chiffre d'affaires filiales & export en MMAD



- ◆ Montée en puissance de l'activité à l'international, avec un chiffre d'affaires de 71 M MAD à fin 2024 (+91%) grâce à :
 - La bonne performance de la filiale sénégalaise portée par la réalisation de projets d'envergure dans le domaine de l'irrigation
 - L'opérationnalisation de la nouvelle filiale au Ghana
 - La consolidation de l'activité « export » avec la réalisation de projets d'irrigation dans de nouvelles zones géographiques

Analyse de l'EBITDA

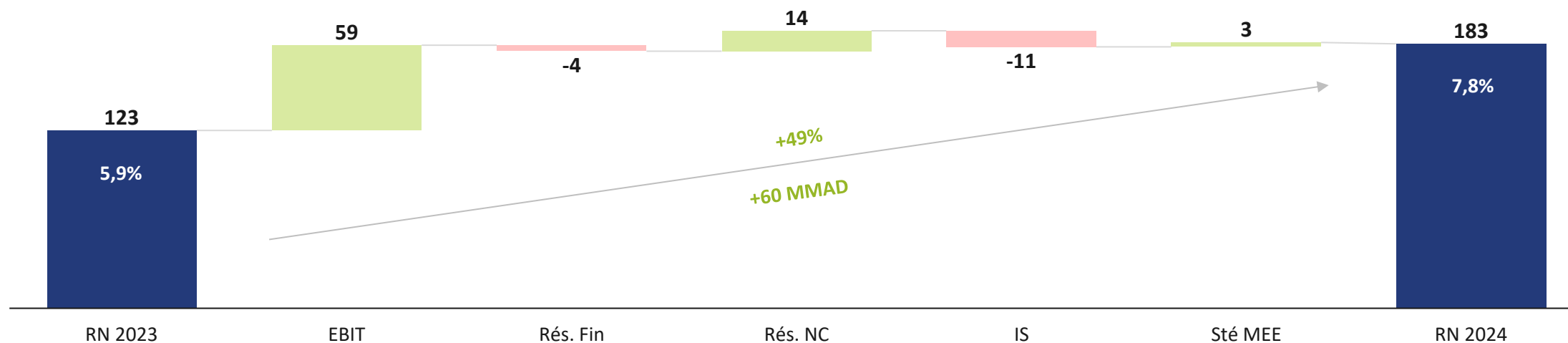
Évolution de l'EBITDA en MMAD 2024 vs 2023 – Marge EBITDA en %



- L'EBITDA progresse de 55 millions MAD entre 2023 et 2024, avec une amélioration de la marge d'EBITDA de 0,7 points, principalement grâce à la hausse du chiffre d'affaires et à l'appréciation du taux de marge brute
- La marge brute évolue de 0,4 points pour atteindre 28,7% à fin 2024, soutenue par la hausse de la marge industrielle et la montée en puissance de la BU Projet
- Optimisation de la couverture des charges d'exploitation qui ont baissé de 0,3 pts par rapport au chiffre d'affaires (12,6% en 2024 vs 12,9% en 2023)

Analyse du résultat net

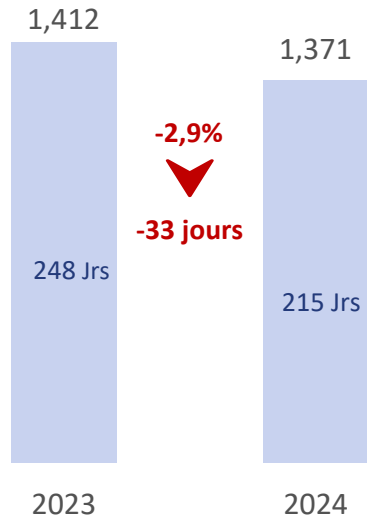
Évolution du résultat net en MMAD 2024 vs 2023 – Marge nette en %



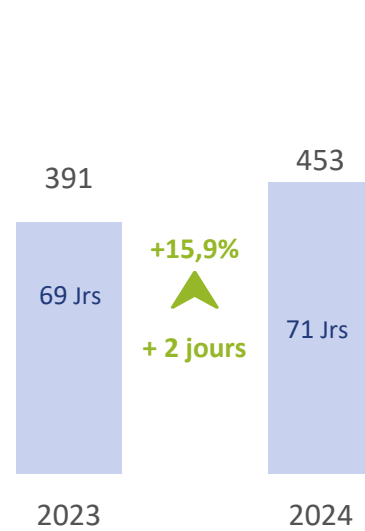
- Le résultat net consolidé de 2024 s'élève à 183 M MAD, en hausse de 48,9%, principalement grâce à l'amélioration de l'EBIT
- Le résultat non courant s'améliore de 14 M MAD en 2024 ; l'exercice 2023 ayant été impacté par des rappels d'impôt
- Une quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence de 3 M MAD a été comptabilisée en 2024, suite à la prise de participation dans Agrosem

Analyse du BFR

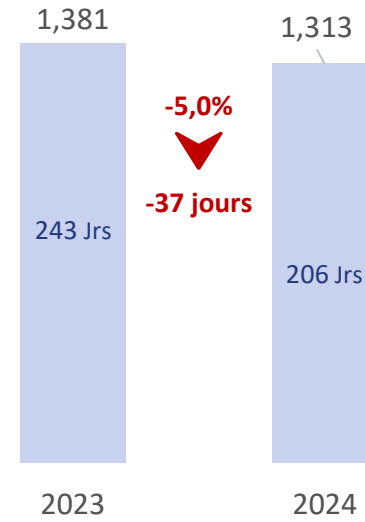
Évolution du BFR en MMAD



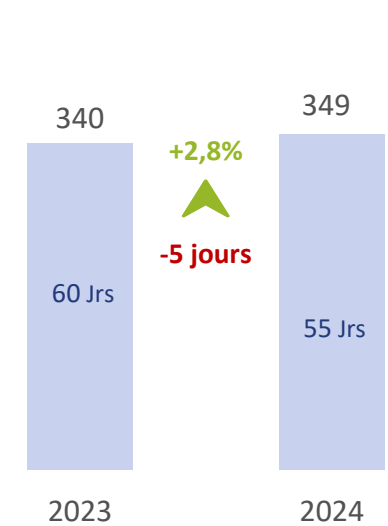
Stocks en MMAD



Clients en MMAD



Fournisseurs en MMAD



- Baisse du BFR en valeur malgré la croissance du chiffre d'affaires, passant de 248 jours à 205 jours, sous l'effet principal de l'amélioration du délai de recouvrement des créances clients

Indicateurs bilanciers consolidés



Capitaux propres

2 634 M MAD

vs. 2 180 M MAD en 2023



Investissements

93 M MAD

vs. 61 M MAD en 2023



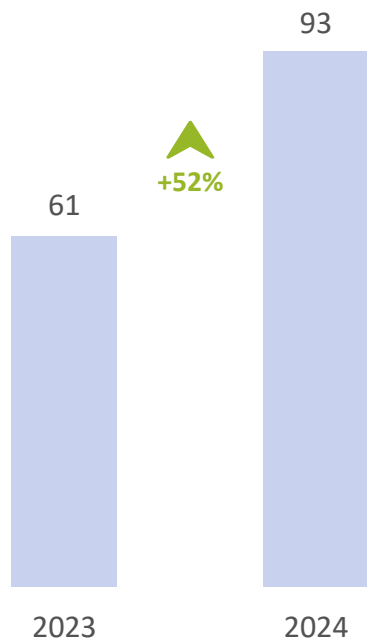
Endettement net

150 M MAD

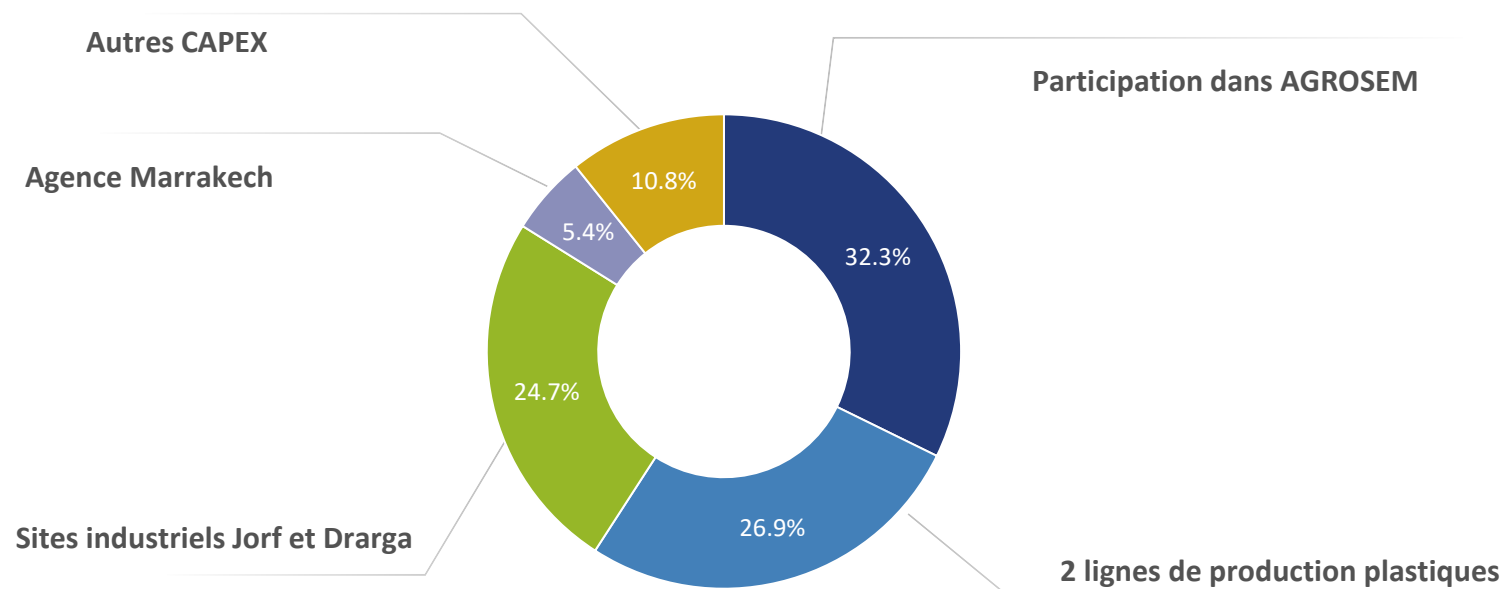
vs. 568 M MAD en 2023

Analyse de l'investissement

Évolution de l'investissement en MMAD



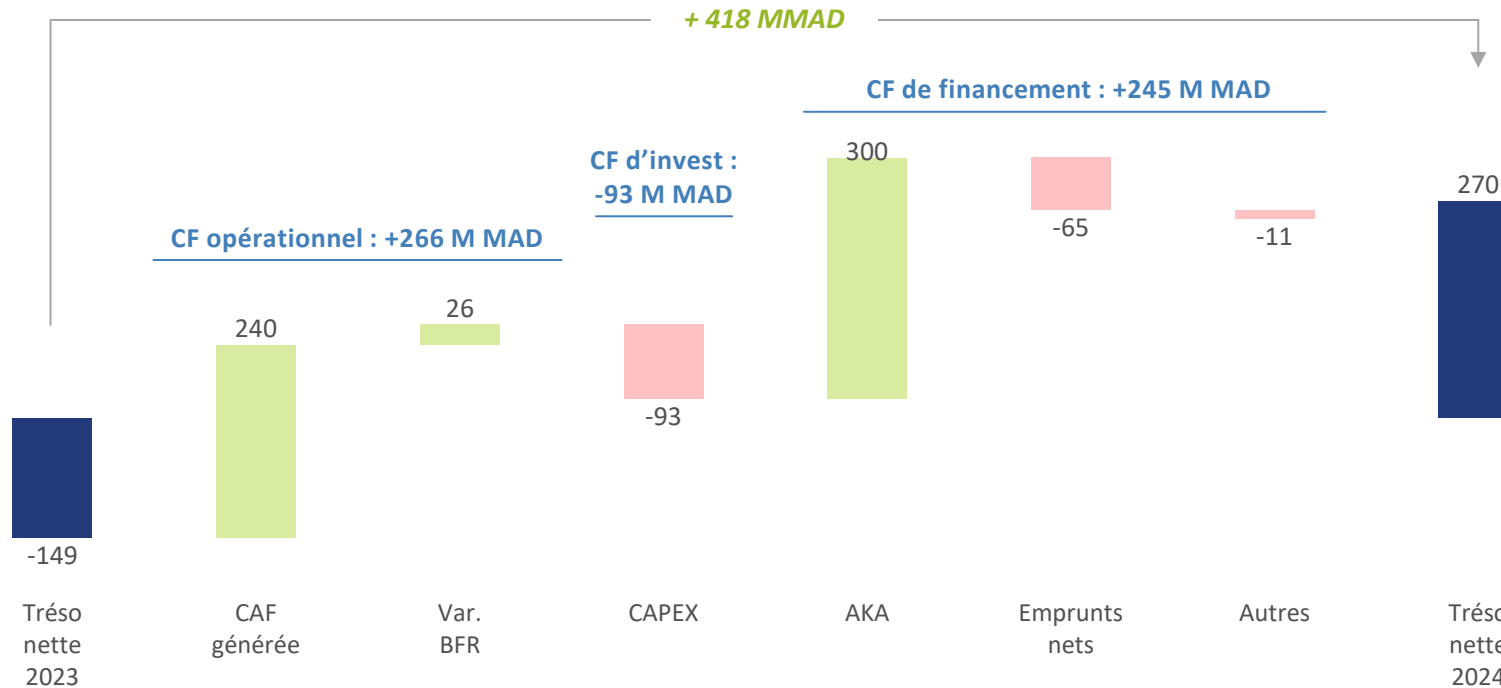
Répartition de l'investissement 2024



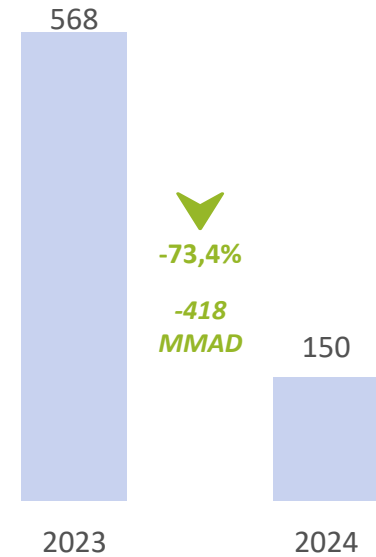
- Investissement de 93 M MAD consacré à :
 - La construction de deux nouvelles unités à Jorf Lasfar et Drarga
 - L'acquisition de nouvelles lignes de production dans l'industrie plastique
 - L'ouverture de deux nouvelles agences à Errachidia (opérationnelle) et Marrakech (ouverture prochaine)
 - La prise de participation à hauteur de 30% dans AGROSEM

Évolution du Cash-flow

Évolution du Cash-flow 2024 vs 2023



Évolution de la dette nette



- Amélioration de la trésorerie nette de 418 M MAD, incluant l'augmentation de capital réalisée en 2024 dans le cadre de l'IPO
- Hors augmentation de capital, le Free-Cash-Flow s'améliore de 138 M MAD grâce à la contribution de la CAF (+240 M MAD), à la bonne gestion du BFR (+26 MMAD), atténuées par les opérations d'investissement (-93 M MAD) et les remboursements d'emprunts (-65 M MAD)
- Amélioration de la dette nette, passant de 568 M MAD en 2023 à 150 M MAD en 2024

03

Perspectives 2025-2030

Rappel de notre stratégie

Orientations stratégiques



Agriculture

Renforcer notre leadership et étendre notre présence et rayon d'action



Infrastructure

Devenir un opérateur de premier rang dans l'eau et l'énergie comme dans l'irrigation



Industrie

Développer notre production et rajouter de nouveaux métiers vers de nouveaux marchés



Leviers de croissance



Accélération de **la croissance organique** du Groupe sur les activités à fort potentiel



Renforcement de **l'intégration industrielle** du Groupe



Poursuite des opérations de **croissance externe**



Développement de notre modèle « one-stop-shop » en Afrique



Ambition 2025-2030



Devenir un opérateur panafricain de premier rang sur tous les métiers agriculture, eau et énergie solaire



CMGP

Group